

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 教務業務：

1. 全方位課程規劃：

- (1) 依本校教育目標與核心能力進行課程規劃，培育學生核心能力；進行課程分流，推動學生校外實習課程，學生跨領域學分學程，遴聘業界專家協同教學，落實學用合一，強化學生就業競爭力。
- (2) 推動入學前線上銜接課程，強化基礎學科能力。持續投入資源規劃基礎銜接課程及入學前相關學習主題，引導準大學部新鮮人有效率的加強學科並適應未來的大學自主學習環境。
- (3) 為深化系所專業能力養成，各級課程委員會均納入校內外學者專家、產業界、學生及畢業生代表，並定期檢討系所教育目標、核心能力指標及課程結構，依學術趨勢、政府政策及產業需求適時調整課程。
- (4) 培育學生基礎能力，持續依本校英文能力畢業資格檢定實施辦法、本校資訊基本能力畢業資格檢定辦法等，於專業知識外建構實務職場應用能力。
- (5) 為使本校研究生具備從事研究工作所需之正確倫理認知與態度，推動本校研究生學術研究倫理教育課程，落實執行研究生基礎學術倫理觀念。
- (6) 建構以學生學習為核心之通識教育全人課程，推動創新學院跨域學習，並加強融合通識課程與專業課程，以統整性、融貫性與實用性為全人學習主軸。

2. 教學品質優化：

- (1) 加強新進教師教學、研究知能及諮詢輔導，辦理 2 場新進教師研習座談會、12 組傳習團隊活動。
- (2) 為落實教學現場之改變，鼓勵教師從事教學實踐研究，提升教學品質，特辦理 10 場次教學實踐研究計畫相關工作坊、講座，規劃計畫傳習諮詢服務，並補助 5 位教師於校內執行小規模之實踐研究計畫；為增進教師間的跨域合作，形塑教師同儕網絡的鏈結，本校鼓勵教師自主成立社群，今年度計成立 24 組教師專業成長社群（含 6 組跨校社群）；落實本校教師相互觀摩、交流、回饋的對話，本校持續執行教學觀課試行作業原則，今年度共開放 21 門課程，參與同儕觀課活動計有 57 人次。
- (3) 為呼應各系所的需求，新式學生學習支援網絡管理系統（TA 系統）持續改善系統功能，並有效進行線上工時紀錄審核及核發薪資。
- (4) 依「國立高雄大學教學優良教師遴選與獎勵辦法」，鼓勵教學優良之教師，肯定其在教學上之努力與貢獻，遴選出 114 學年度教學優良教師 3 名，核發獎勵金額 12 萬元。
- (5) 依「國立高雄大學特聘教授設置暨聘任辦法」，獎勵本校教師提昇教學水準與學術研究競爭力。114 年度核發 8 名特聘教授，其中 6 位教師因同時獲當

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

年度科技部補助大專校院研究獎勵，依本校「實施優秀人才彈性薪資支給要點」第九點規定，停發本獎項獎勵金或補其差額。本年度特聘教授實際頒發獎勵金金額為 36 萬 7,591 元。

- (6) 辦理教育部課程與教學精進計畫及教學實踐研究計畫共計 20 案，核定補助金額共 486 萬 8,711 元。

3. 修訂各項教務章則：

- (1) 修訂各項招生辦法：配合教育部來函修訂相關招生辦法及招生簡章，計有本校招生規定（含博士班、碩士班、學士班、碩士在職專班、大學部二年制在職專班、產業碩士專班）、外國學生申請入學規定、招收僑生及港澳生來臺就學單獨招生規定、招生委員會設置辦法、試場規則及違規處理辦法、日間部碩士班招生名額配撥作業要點、學士班特殊選才招生規定及招生考試經費管理規定等法規。
- (2) 修訂註冊、學籍與成績管理等教務章則：配合教育部來函修訂相關教務章則，計修正學則、學生逕修讀博士學位作業規定、辦理境外雙聯學位實施辦法、學生修讀輔系辦法、學生修讀雙主修辦法、學期成績處理要點等辦法。
- (3) 教育部於 114 年 6 月 16、17 日辦理 113 學年度公私立大學校院教務、校務經營主管聯席會議，高教司宣導案中提醒學校宜於教務章則訂定論文指導教授與研究生互動準則或類此規定。本校依前開指示新訂本校論文指導教授與研究生互動準則。另依實務需求修正研究生學位考試施行細則及學生校外實習辦法等。

4. 招生業務專業化：

- (1) **強化學系專業化角色與功能**：為提升學系教師在招生專業化中的核心角色與功能，除各系院之種子教師外，增聘各學系主任共同擔任種子教師，深化招生專業化的推動並有效傳達理念，促進學系與招生目標的緊密結合。
- (2) **持續辦理尺規經驗分享與交流座談**：持續辦理大學與高中端交流座談，並結合尺規審查作業，邀請大學端及高中端專家提供回饋，輔以校務研究分析資訊，促進高中與大學間之雙向交流、理解與對話，俾利推廣學生學習歷程之參考價值與評量一致性。
- (3) **強化申請入學書面審查作業支援與人員培訓**：辦理書面審查模擬試評及評分員訓練工作坊，協助書審委員及系管理員熟悉評分系統操作流程，降低正式審查期間之操作落差，確保申請入學審查作業順利進行。
- (4) **招生相關數據分析與回饋**：招生專辦業已針對近年來各學系書審成績與學生入學表現之相關數據進行統計分析，包含信效度分析、相關性分析、t 檢定與卡方分析等，並將各學系分析結果彙整成報告書形式提供學系參考。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (5) **大學間招生專辦交流與經驗分享**：辦理大學間招生專辦交流活動，就尺規推動、書面審查實務及招生策略等議題進行經驗分享與意見交流，透過跨校對話與經驗借鏡，以作為本校後續招生作業推動之重要參考。
- (6) **強化高中端招生交流與宣導**：培訓 NUK 種子大使，結合量身打造的宣傳簡報與文宣資料，讓在校生至高中進行經驗分享與校園生活介紹，透過與高中學生的直接互動，展現本校多元學習環境與大學生活樣貌，提升高中學生對本校之認識與好感度，進而強化其就讀意願與認同感。
- (7) **「學系開箱：學習探索之旅」方案(協同招生組)**：鼓勵各系可於甄試期間安排相關人員設計學系開箱活動，如介紹學系(亦可同時播放學系宣傳影片)、課程規劃、實習計畫、互動遊戲、設置攤位擺放各式文宣品等；另建議可設計考生學習需求及活動成效滿意度調查問卷，俾利了解學生未來學習需求及活動成效。

5. 其他：

- (1) 113 學年度第 2 學期共計辦理資訊基本能力個別施測 4 場；114 學年度第 1 學期共計辦理資訊基本能力團體施測 12 場。
- (2) 依據「國立高雄大學數位影音教材製作補助要點」、「國立高雄大學遠距教學課程補助辦法」及「國立高雄大學推動磨課師（MOOCs）課程實施要點」，鼓勵教師將數位科技融入教學，推動數位學習制度之發展。本校持續於空中大學主辦之 TaiwanLIFE MOOCs 平台開設課程，累計至 114 年已達 43,946 人次修課。另於 114 年補助製作《普通物理》自學磨課師（MOOCs）前導課程 1 門、《AI 倫理》磨課師課程 2 門及《演算法》數位影音教材製作課程 1 門。

（二）學務方面：

1. 申請深耕計畫完善弱勢協助機制，提供弱勢學生生活助學金（5 人共計 12 萬元）、緊急紓困（27 人共計 33 萬 8,000 元）及低收入戶生免費住宿（42 人次共計 12 萬 8,701 元）等多項共同助學措施，並且學生就學貸款（1,503 人次共計 4,359 萬 7,284 元）、學雜費減免（821 人次共計 1,509 萬 2,706 元）、弱勢助學金申請（235 人次共計 436 萬 3,250 元）與各項急難救助及清寒獎助學金之宣導，以照顧經濟困難弱勢學生，協助順利完成學業。
2. 舉辦交通安全（宣導講座 7 場次）、賃居安全，透過學生及家長座談會，提升新生在校生活適應力，瞭解學生意見、增進學校與家長之溝通，結合家庭力量共同關懷及輔導學生成長。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

3. 推動校園學生自治風氣，輔導學生會（召開會議 30 次）、學生議會（召開常會 13 次、評議委員會 9 次）、學宿會（召開會議 29 次、審議議題 122 件、召開住宿生大會 4 次）及畢聯會（辦理 4 場次活動及處理各系所班級畢業照事務）。
4. 積極輔導學生社團（75 個社團）走出校園，與鄰近社區交流建立伙伴關係 21 次，並從事社區、志工服務學習 173 人次，教育優先區及帶動中小學 18 次，以深根鄰近中小學，培養學生關懷社會的人生觀。
5. 積極推動辦理各項導師生輔導活動（含：各學院導師生輔導活動、生命教育、憂鬱與自殺防治、新生賴氏人格測驗/情緒量表、性別平等教育、生涯探索等主題之學生心衛宣導活動等），共計服務約 3,812 人次，並培訓諮輔義工與性別種子團隊，以落實心理衛生一級預防與宣導活動，相關活動及培訓共計約 494 人次。此外，視學生需求與申請提供個別化協助，包括：諮詢、會談、輔導轉銜事宜、特殊教育學生之生活適應、支持性、轉銜等輔導服務，共計約 2,199 人次；諮輔個案工作，包含：心理諮商、精神科醫師諮詢服務、心理測驗、成長團體、心理衛生宣導活動、高關懷轉銜學生追蹤關懷、心理調適假關懷、個案討論與連線會議等共計約 5,288 人次。結合導師業務、學院座談等，一同協助學生輔導工作，期使本校學生都能在校穩定平衡快樂的生活、學習及成長。
6. 辦理相關維護全體師生健康活動(餐飲衛生教育訓練 20 人次、 新生體檢活動 1,623 人次、新生傳染病防疫急救訓練 585 人次、實驗室特殊作業健檢 2 人次、醫師臨場服務 12 人次、健康檢查座談會 11 人次、乳房攝影及大腸癌篩檢活動 23 人次、教職員工運動課程 20 人次)。
7. 積極籌辦健康促進學校計畫，推動議題包括：健康體位(含代謝症候群及健康飲食)、全面性教育（含愛滋及性傳染病防治）、菸害防制(含電子煙及加熱式菸品)及口腔異常防治宣導以促進師生健康。
8. 各系（所）畢業生就業輔導工作聯絡人密切合作，每年配合離校手續進行應屆畢業生聯繫資訊與就業/升學流向調查資料與彙整，掌握畢業生就業與升學狀況，提升職涯輔導服務品質與適切性。
9. 結合公部門、校友資源及校內外職涯相關單位，舉辦職涯/就業輔導系列講座、企業說明會共計 19 場，促進職前知能學習，貼近職場現況，提升學生就業力，擴大本校畢業生就業輔導效能。
10. 將「大專校院就業職能平台」(UCAN) 併入各系行政配合事項舉辦施測，大一職業興趣及共通職能診斷 1,156 人（本國籍學生）、施測率 89.36%及 86.51%。協助學生瞭解職業興趣與自身職能程度，進而規劃學習計畫，提升職場競爭能

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

力，縮短就業前之接軌與適應期。

- 11.配合教育部進行畢業後 1 年、3 年及 5 年畢業生流向調查及雇主滿意度調查，並將調查結果進行分析後，將資料回饋教學單位，以評估學生展現於職涯能力之學習成效，並回饋各院系以供其進一步優化其成效機制。
- 12.針對原住民族學生，在生活協助方面，強化支持性團體活動（辦理在校原民生聚會 12 場）及提供校內工讀機會以安定其生活及心理。在就業輔導方面，提供納入原民生需求之就業輔導活動，辦理 2 場職涯講座、1 場原鄉文化探索、2 場藝術文化工作坊、1 場全民原教講座，並落實全民原教，以建構友善校園環境。
- 13.辦理經濟不利學生優化學習輔導機制「樂學計畫」，鼓勵以讀代工開設「讀書會」，鼓勵經濟不利學生投入課業，114 年參與人數為 96 人。另結合「活動獎勵金」，鼓勵經濟不利生參與社團及課外活動，114 年經濟不利生活動獎勵金申請人數為 40 人、114 年經濟不利生考取證照人數為 15 人；辦理國考共同科目輔導班，計有 36 人學生參與。

（三）總務方面：

1.各項工程及校舍環境、機電設備改善：

- (1)人工草皮足球場光電看台標租後續太陽能光電板建置施工：本光電看台地面型太陽能發電設備已於 114 年 6 月底掛錶併聯發電，西側光電區饋線佈設施工問題亦於 10 月 18 日完成全面發電及供電中；另看台區基本夜間照明廠商亦已於 10 月 20 日完成。
- (2)高壓環路開關箱更新作業：本(114)年度持續汰換校園高壓環路開關箱設備，位於工學院地下室受電室內之 RMU4-06 開關箱，已於端午節連假期間完成汰換後，辦理驗收及付款作業。另考量明(115)年度將汰換最後一座位於污水處理廠內之 MU4-05 高壓環路開關箱設備，為避免明年度方啟動辦理招標後，至 5-6 月才更換之高溫作業影響，已於 114 年 10 月專簽提前辦理委託規劃設計，於 12 月 15 日開工。
- (3)親水空間涼亭木棧橋改善-山陀兒風災災損補助計畫：本改善工程於 114 年 6 月完成招標後，於暑假期間施工時逢多起風災及豪雨等天候影響，施工進度較緩慢；經 10 月起已陸續完成鋼構廠加工備料及鍍鋅等作業，完成涼亭區橋面板及河道區鋼樑與面板，11 月進行折橋鋼構安裝與後接續面板鋪設，於 114 年 12 月 8 日竣工後，9 日完成初驗，19 日辦理正式驗收後結案。
- (4)學生第二宿舍冷氣節電汰換改善：OE 棟 71 台冷氣經專簽奉准後，已於 114 年 4 月提前完成汰換並申請經濟部節電設備補助 50 萬元，及向國稅局申辦退

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

還 14.2 萬元貨物稅獲核定；並於 6 月實測節電成效後申辦調降契約容量至 3,150kW。經於 114 年 11 月規劃並簽辦繼續辦理 OF 棟(女生宿舍)及交誼廳與自修室等空間 85 台冷氣汰換，已完成共同供應契約採購並於 12 月 12 日辦理額外項議價，排定寒假換裝更新。

2.綜合大樓學生宿舍公共空間提升改善計畫：本改善工程經於 114 年 5 月完成驗收程序後，接續已於 7 月初取得高雄市政府消防局檢查合格，目前已完成室內裝修竣工查驗及台電竣工審理作業，高雄市政府建管處亦已派員於 10 月 29 日現勘使照變更竣工查驗，11 月 18 日取得核可。

3.執行 114 年度購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫與學校部門預算，提升校園教學設施：

- (1)提升各建物能源使用效率、廁所整建改善、工學院內高壓環路開關改善等工程，共執行教育部補助款 493 萬 8,303 元，自籌款 222 萬元。
- (2)校園路平改善-宿舍區至行政大樓內側步道整平(圖儀改善計畫)：本項環校步道第一期改善案，經於發包後在暑假期間完成學生宿舍至行政大樓段內圈之現有步道，以加鋪平均約 5 公分厚瀝青混凝土整平，已於 7 月中旬完成後立即開放使用，提升師生及民眾等用路人步行安全。總執行經費 196 萬 4,087 元。
- (3)校園安全監控與緊急求救設施汰舊換新：更新全校監視系統與緊急求救系統相關零件與主機，共計 78 萬 5,706 元。
- (4)智慧化車道辨識系統、汰換與汽機車門禁管制設施：汰換更新各汽機車道柵欄機、線路與控制設施等，共計 16 萬 3,850 元。
- (5)推動碳中和與永續環境行動：進行碳盤查、清除外來種，共 102 萬 5,886 元。
- (6)更新飲用水設備、消防系統與強化實驗室管理：共執行 232 萬 7,168 元。

4.提升環境保護與實驗安全：

(1)實驗室安全衛生業務

- A. 114 年維護及完成更新本校環境及安全衛生管理系統，新增承攬作業及查核表，系統上線後共 250 件請購單及新增 SDS(安全資料表)依照規定輸入化學品後匯入環境及安全衛生管理系統。
- B.實驗室教育訓練：114 年 8 月 7 日與高雄市環境保護局共同舉辦實驗室毒化物緊急應變演練；9 月 4 日於新生週針對大一新生需進出實驗室學生進行實驗室教育訓練講習；10 月 1 日針對實驗室使用輻射設備學生進行輻射教育訓練。
- C.114 年 10 月 14 日辦理宿舍下半年度宿舍防災演練，提升防災意識和應變能

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

力。

D.工學院及理學院實驗室抽氣設備維護保養及更新。

E.全校消防設備維護及更新。

F.執行 114 年度全校飲用水維護保養，並檢測共計採檢 72 台，均合格。

(2)環境保護業務

A. 114 年 1~11 月電費單用電量為 10,879,419 度，較去年(113 年 11,473,537 度)減少 594,118 度，較 112 年 11,168,146 度減少 288,727 度，惟仍應持續節能以符合「113-115 年政府機關及學校用電效率提升計畫」以 112 年為基期年之目標。

B.114 年 1~11 月水費單用水量為 159,002 度，較去年同期(113 年為 142,708 度)增加 16,294 度，持續檢討節水工作。

C.毒化物：114 年共完成 4 次申報。

D.執行本校 114 年污水廠維護保養及設備更新。

E.執行本校 114 年實驗室有害廢棄物清運處理及廢液暫存室維護。

F.114 年 11 月完成本校 ISO 14064-1 及 ISO 50001 第三方查驗工作。

(3)校園環境管理：

A.本校校園綠地修剪 114 年度採委外處理，得標廠商為百詠工程有限公司，簽約金額為新台幣 319 萬 9,860 元。

B.校園樹木修剪及移除外來種。

C.登革熱防治部分，依環保局建議持續使用百利普芬並施作封網等措施。

D.流浪狗管理部分，本校校園棲息有 15 隻管制造冊友善親人的浪犬，定期除蚤防壁蝨及施打狂犬疫苗，設置流浪狗暫置區誘捕校園野生浪犬後結紮野放及生病受傷浪犬照顧安置，另持續公告網站認養。

(4)校園規劃：

A.永續週《碳鎖校園》系列活動 114 年 5 月 22 日~29 日於圖書資訊館二樓大廳及宅創空間舉行，利用山陀兒風災回收段木做為樹木碳匯的環境教育特展一週，於首日碳鎖鸛想校園典禮中，與高雄市野鳥學會簽署黃鸛保育基地夥伴聯盟，並辦理供教職員、民眾參加的碳鎖校園環境教育培力坊、供中小學參與的 6 場碳集有樹環境教育體驗活動等，合計共有 313 人次參與。

B.各今年度共辦理 6 次棲地共同維護日，每次有 6-15 位志工參與，完成蝴蝶步道外來入侵種清除、河道水芙蓉撈除、蝴蝶食草植物種植及土壤改善等工作。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- C.公共藝術「睥睨寰宇經綸圓融」進行整體修繕，於 114 年 5 月 6 日完成修復。
- D.114 年生態守護志工招募暨培訓課程，於 10 月 18 日及 10 月 19 日舉辦，共有 59 位新舊志工參加，培訓後有 9 位新志工加入志工群組，11 月起陸續排班；11 月 24 日舉辦志工環境教育增能活動-觸口自然教育中心，共有 38 位志工新舊志工參加。
- E.志工團隊每月舉辦植物調查、蜻蛉調查各 1 次，蝴蝶調查 2 次，黃鸝調查 1 次。
- F.114 學年上學期人耘亦耘耕作計畫，續約耕作 10 區，新申請 5 區，全數額滿。
- G.校園生態保育 USR 成果，規劃設置蝴蝶鸝享校園攤位 12 月 13 日於 2025 高雄科學日活動展出。

(四) 推廣教育方面：

- 1. 持續推動各院、系、所、中心開辦推廣教育學分班及非學分班，並積極協助各單位開辦推廣教育終身學習課程，114 年度共計辦理 143 個班次。
- 2. 積極辦理政府及企業各類培訓課程：
 - (1) 勞動部待業者職業訓練：114 年度委外提升待業者勞動力職業訓練計畫-雲端文書編修與商用廣宣圖文應用實務班、幼補教師資及行政人力養成班、行政文書資訊深化養成班。
 - (2) 勞動部產業人才投資計畫：114 年度產業人才投資計畫-OFFICE 辦公室整合應用班第 01 期、職場實務英文班第 01 期、職場情境日文會話班第 01 期、OFFICE 辦公室實務班第 01 期、AI 創意生成實作應用班第 01 期、ChatGPTxExcel 自動化應用實務班第 01 期、Excel 數據分析整合應用班第 01 期。
 - (3) 勞動部產業新尖兵計畫：114 年產業新尖兵試辦計畫-AI 物聯網大數據分析應用人才培訓班第一梯次、AI 大數據國際行銷人才培訓班第一梯次、BIM 建築設計與營建工程實務班第一梯次。
 - (4) 經濟部產發署：114 年溫室氣體盤查一日操作體驗班共 2 班。
 - (5) 環境部：114 年淨零人才培育課程共 7 梯次。
 - (6) 教育部：114 學年度樂齡大學計畫。
 - (7) 原住民族委員會：114 年度原住民族職業訓練運用計畫-坐月子服務達人(月嫂)實務養成班。
 - (8) 高雄市政府：114 年度市民學苑課程。
- 3. 增進推廣教育品質：
 - (1) 辦理推廣教育課後閱卷調查填寫作業，以了解學員需求及建議，藉以提升

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

推廣教育開課品質。

- (2) 本校申請 TTQS 人才發展品質管理（訓練機構版）評核，結果為銅牌，其效期至中華民國 115 年 9 月 8 日止。
- (3) 本校推廣教育課程線上報名暨繳費系統，提供民眾更便捷的報名方式。
4. 持續辦理「高大卓越講座」，促進與業界密切之合作與互動，整合並分享產官學研資源，進而追求大學卓越發展，提升知識競爭力，114 年度共辦理 24 場次。

（五）研究發展方面：

1. 辦理各項學術獎助成果：

- (1) 依「國立高雄大學教師學術著作獎勵辦法」，鼓勵教師在國內、外著名期刊或出版單位發表其研究成果。本校 114 年期刊論文獎勵篇數如下：SCI(E) 為 71 篇、SSCI 為 11 篇、A&HCI 為 0 篇、EI 為 0 篇、TSSCI 為 8 篇、THCI 為 3 篇、法政學門（匿名雙向審查）為 5 篇、法政學門（匿名審查）0 篇以及專書（章）共 7 筆。總獎勵金額合計為 97 萬 8,310 元。
- (2) 依「國立高雄大學獎勵補助舉辦國內與兩岸學術研討會作業要點」，鼓勵各系所教師舉辦學術研討會，本年度尚無系所申請。
- (3) 依「國立高雄大學傑出研究教師獎勵辦法」，獎勵本校研究績優教師提昇學術研究水準，114 年共計選出 1 位獲獎教師。頒發獎勵金金額 8 萬元。
- (4) 依「國立高雄大學產學合作績優教師獎勵辦法」，鼓勵本校產學合作成效優良之教師。114 年計 2 位教師獲獎。其中 1 位得獎人因同時獲 114 年度國科會補助大專校院研究獎勵，依本校「實施優秀人才彈性薪資支給要點」第九條規定，停發本獎項獎勵金。實際頒發獎勵金金額 8 萬元。
- (5) 依「國立高雄大學優秀年輕學者獎勵辦法」，鼓勵本校具高度研究潛力之優秀年輕學者。114 年無獲獎人員。
- (6) 依「國立高雄大學補助人文社科院及法學院出版刊物要點」鼓勵人文社會科學院及法學院出版學術著作，114 年預算為 7 萬 2,000 元。依補助要點規定，補助金額依「補助總經費乘以該院出版刊物期數占所有學院出版總期數之比例」為分配原則。114 年補助人文社科院 2 萬 4,000 元，法學院 4 萬 8,000 元。

2. 研究中心與貴重儀器中心：

- (1) 為規範各研究中心設置及發展，本校於 94 年訂立「國立高雄大學研究中心設置辦法」。自 94 年起至 114 年底止，本校共成立 30 個研究中心（校級研究中心 2 個、院級研究中心 28 個）。其中 2 個校級研究中心分別為東南亞發展研究中心及人工智慧研究中心。28 個院級研究中心隸屬於各學院，分別為人文社會科學院 8 個、法學院 9 個、管理學院 3 個、理學院 3 個、工學院 5 個。
- (2) 114 年度貴重儀器預約使用件數及收入（含貴重儀器 106 件、金額 98 萬 5,307 元及其他儀器 13 件、金額 20 萬 6,678 元）合計共 119 件，收入金額合計 119

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

萬 1,985 元。

3. 產學合作暨研發成果管理：

- (1) 本校持續與經濟部加工出口區、臺灣本土法學雜誌有限公司、日月光半導體製造股份有限公司、電機電子工業同業公會、國家實驗研究院、華豐橡膠工業股份有限公司、財團法人金屬工業研究發展中心、台灣中油股份有限公司煉製事業部、國家災害防救科技中心、燁聯鋼鐵股份有限公司、亞洲航空股份有限公司、株式會社 CORE 工業技術研究所、台灣塑膠工業股份有限公司、美樂蒂文教科技興業股份有限公司、宏捷科技股份有限公司、財團法人資訊工業策進會、香港 JR 集團、深耕鐵道技術人才培育策略聯盟、力歐新能源股份有限公司、瑞利企業股份有限公司、南區科學園區管理局、KENTA 外語暨職業訓練國際中心、荷蘭新創園區 MIDASIA、台灣綠色能源電力股份有限公司、中華郵政股份有限公司、全國農業金庫、台達電子股份有限公司及可寧衛股份有限公司、建佳科技股份有限公司、驊友益科技股份有限公司、緯創資通股份有限公司、高雄展覽館股份有限公司、宏達國際電子股份有限公司、國巨股份有限公司、穎歲科技股份有限公司、台虹科技股份有限公司、華泰電子股份有限公司、財團法人國家實驗研究院科技政策研究與資訊中心、國家資通安全研究院、臻鼎科技控股股份有限公司、內政部國土管理署、友達光電股份有限公司、對稱資訊股份有限公司、遠傳電信股份有限公司、愛吠的狗娛樂股份有限公司、華碩雲端股份有限公司、屏東榮民總醫院、傑可達數位股份有限公司、真平企業有限公司及高雄市立凱旋醫院等，各針對教學研究與產業需求、培育人才、科技研究合作及專利價值創造，逐步進行產學合作與交流。
- (2) 辦理產學合作相關講座、技術推廣課程及依法定期辦理學生校外實習委員會會議，辦理推廣實習方案及補助推動本校實習相關業務。
- (3) 分別與台積電、臻鼎科技、華泰電子等企業合作辦理企業半導體學程，增加學生就業競爭力，強化與企業合作關係，以期為師生帶來深入的產學合作機會。
- (4) 依據「國立高雄大學研究發展成果及技術移轉管理辦法」，114 年共有 18 件專利申請案通過技轉會議審查補助國內外專利申請，並委由合作之智財權法律事務所負責申請各國專利認證；同年度並有 16 件中華民國發明專利獲證。114 專利授權與研發成果技轉案(含先期技轉)計 3 件，金額合計 43 萬 8,000 元。
- (5) 本校建教合作計畫成果：114 年國家科學及技術委員會計畫件數共 83 件，金額合計 8,752 萬 9,428 元(含產學合作計畫之廠商配合款、管理費)；教育部計畫件數共 44 件，金額合計 1 億 293 萬 504 元；產學合作計畫件數共 85 件，金額合計 6,128 萬 8,215 元。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (6) 持續執行「鼓勵教師申請國家科學及技術委員會專題研究計畫補助要點」，針對近五年執行國家科學及技術委員會研究計畫至少二件以上但當年度未獲核定補助之教師給予補助，使其能延續研究之進行，以爭取下年度計畫。114 年共補助 5 案，分二期補助，合計補助 37 萬元，已撥付第一期補助 18 萬 5,000 元。

4. 推廣研發成果，建立產學合作優質環境：

- (1) 依「國立高雄大學激發學生創意競賽獎助辦法」，鼓勵學生運用所學專業知識進行創新創意發想，舉辦校內激發學生創意競賽。114 年共計選出 6 支學生團隊獲獎，頒發獎金共 8 萬 3,000 元。
- (2) 接受運動部計畫委託，設立產業人才培訓據點，辦理半導體人才培育訓練課程
- (3) 推廣研發成果，建立產學合作優質環境：
- A. 彙整校內研發技術量能，出版 2024 年研究成果手冊。
- B. 參與國內外產業展覽及推廣活動，從了解產業需求，增進媒合成功機率。
- (4) 營運日月光-高雄大學產學合作中心，持續與日月光集團共同培育產業所需人才，114 年辦理 10 場實習暨獎學金申請說明會、5 場企業參訪、1 門通識課程、1 場校園大使徵選活動等。

(六) 國際學術交流方面：

1. 與國外學校簽署學術交流合約，114 年度新簽 16 案，續約 6 案。
2. 國外外賓與大陸外賓來訪部分，114 年度校級來訪外賓共 25 案 89 人次。
3. 114 年度本校校級出訪外國共 4 案 12 人次。
4. 「國立高雄大學補助教員出國參加國際學術會議辦法」鼓勵教師與研究人員出國參加國際重要學術會議，114 年 5 位教師申請並獲得補助。
5. 「國立高雄大學補助學生出國參加國際學術會議及競賽活動辦法」鼓勵學生出國參加國際重要學術會議及競賽，114 年 6 名學生申請並獲得補助。
6. 「國立高雄大學獎勵補助舉辦國際學術研討會作業要點」鼓勵系所或教師舉辦國際學術研討會，114 年 2 案申請並獲得補助。
7. 114 學年第一學期境外新生人數分別為僑生 34 人、外籍生 26 人、交換生 27 人，國際專修部新生 9 人，共計 96 人。
8. 薦送本校學生出國研修及實習：114 年度補助本校 87 名學生赴國外大學短期研修及 10 名學生赴國外機構實習，共計核發 262 萬 8,823 元(包含教育部 114 年學海計畫補助款)。
9. 114 年度國外姐妹校學生共 35 人至本校短期研修。
10. 114 年於 12 月主辦亞洲虛擬學院，邀請 10 間姊妹校一同辦理現場及線上研討會。

(七) 圖書資訊方面：

1. 持續加強讀者服務及圖書館使用之各項設備更新維護：

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (1) 委請廠商持續維護圖書館自動化系統、電子資源指南服務系統與門禁及圖書安全系統，以維持日常作業、讀者資料查詢及圖書資料典藏之便利性及安全性。
 - (2) 整合數位監視系統主機於統一機櫃內，集中管控方便利用並可收攏相關線路，降低風險，同時達成閱覽環境安全防護。
 - (3) 汰換筆記型電腦及新購置 IOS 系統平板電腦，強化使用工具俾利讀者諮詢服務。
2. 積極參與館際合作等聯盟或學會，共享圖書資源及提升館員服務知能：
- (1) 參加「高雄地區大學圖書館聯盟」、「教育部南區教學資源中心區域圖書資源共享平台」（即原高雄學園）等圖書館聯盟，及與鄰近大學簽訂合作館，透過圖書代借代還免費服務、館際互借等方式，擴大服務範圍，有效發揮圖書資源共享功能。統計 114 年圖書代借代還服務，本館向他館申請 78 件，他館向本館申請 100 件，合計 178 件。
 - (2) 加入「中華圖書資訊館際合作協會」、「全國文獻傳遞服務系統(NDDS)」，提供全國超過 400 餘圖書館之館藏。統計 114 年 NDDS 服務，本館向外館申請複印 20 件、圖書 10 件，合計 30 件；外來館申請複印 5 件、圖書 3 件，合計 8 件。
 - (3) 10 月 20 日與國立臺灣藝術大學圖書館簽訂「圖書互借協議書」，與該校互相交換借書證各 5 張，促進圖書資源之交流與利用，以加強雙方合作關係。
3. 辦理圖書資源利用教育訓練及主題書展活動，提升師生資訊專業能力及本館資源使用率：
- (1) 配合 114 學年度教師指引新生圖書資源利用指導課程，約計有 2 場次，計 9 人次參與。
 - (2) 5 月 27 日、28 日及 29 日辦理博碩士論文上傳說明會，合計 3 場次，計 83 人參加。
 - (3) 書展推廣活動：
 - A. 每季配合南區圖書資源共享服務平台辦理 SDG 聯合線上書展活動。
 - B. 配合國家文官學院多元學習活動，同時扣合本校校務發展目標-SDGs 4：確保有教無類、公平以及高品質的教育及提倡終身學習，於 4 月 1 日至 4 月 30 日與人事室合辦「公務人員每月一書」主題書展，共計展出「公共政策與管理知能」及「自我發展與人文關懷」兩大領域共 24 冊圖書。
 - C. 9 月 8 日至 10 月 31 日配合新學年新生開學，於本館 2 樓新書展示區辦理「我的大學起手式~2025 年大學新鮮人主題書展」活動，共展出「認識這裡」、「思考人生」、「學習方法」及「走向世界」四大主題等約 150 冊主題圖書。
 - D. 11 月 1 日至 12 月 21 日辦理「第 49 屆金鼎獎」及「2025 臺灣文學獎金典獎入圍作品」聯合主題書展，共展出本年度金鼎獎圖書類得獎及入圍作品 46 冊及金典獎作品 30 冊圖書。
 - E. 12 月 29 日至次年 3 月 1 日舉辦「2025 年 Open Book 好書獎」主題書展，購置「年度中文創作」和「年度翻譯書」、「年度生活書」、「年度童書暨青少年圖書」共四大類近 41 本圖書，鼓勵讀者多讀好書。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

4. 積極擴充館藏：

- (1) 持續參加「臺灣學術電子書聯盟」聯合採購中西文學術電子書。114 年度聯盟合計採購中西文學術電子書 1 萬多冊。為方便校內師生使用，除可經聯盟的檢索平台查詢使用外，相關書目及館藏資料亦已加入本館館藏目錄、整合查詢系統及電子書查詢系統中，可經由相關的系統進行查詢、瀏覽及下載。
- (2) 持續加入「數位化論文典藏聯盟」(DDC)，享有一員購置，全員受惠之優點。截至 114 年底，聯盟共建置 32 萬 2 千多種國外優良之學位論文，校內師生皆可經由本館館藏目錄及整合查詢系統查詢、瀏覽及下載。
- (3) 因應全校教師與學生之教學及研究需求，續訂多種線上資料庫以提供即時之資料查詢服務。除部分由科技部等相關單位所購置之全國大專院校使用版外，本校亦逐年編列專款採購，以強化師生教學研究用之資料來源。
- (4) 向全校教職員工生及校外各界募捐圖書，以充實館藏。114 年度贈送之中西文圖書 1,497 冊（另有附件 20 件）、視聽資料 14 件，合計 1,531 冊（件）
- (5) 114 年度訂購期刊情形如下表。

中文期刊	訂購 107 種	經費共計 32 萬 2,834 元
日韓越文期刊	訂購 42 種	經費共計 17 萬 5,211 元
西文期刊	訂購 84 種	經費共計 344 萬 8,566 元

5. 網路資訊設備的建置與維護：

- (1) 建置資安防護平台，強化資訊安全防護。
- (2) 為維護本校校園網路設備能夠正常運作及定期更新網路設備之作業系統，並配合本校例假日緊急維修服務，以維持高穩定、高效率之網路環境，滿足校內教學、研究及行政之需求，與廠商簽定維護合約以維護校內各棟大樓之網路設備。
- (3) 委請廠商維護本校行政單位及圖書資訊館兩間電腦教室之電腦設備，確保資訊設備正常運作，以維持高品質的教學研究環境及高效率的校務行政服務。
- (4) 為使本校主機房電力供應不因外力中斷，使網路服務能正常運作，以符教學及行政業務需求，定期執行緊急發電機、不斷電系統設備及電池檢測。
- (5) 為確保本校主機房環境實體安全，更新環控系統。
- (6) 執行學生宿舍網路委外由 ISP 業者提供服務，確保網路頻寬及效能運作。
- (7) 委請廠商維護 WEB 網頁應用整合系統，以利各單位同仁進行技術支援、電話諮詢、系統更新、程式錯誤修正以及教育訓練。
- (8) 基於教職員電子郵件系統的安全性，進行系統修補及更新。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (9) 租用網路對外專線及中華電信光世代線路，提升校園網路運作之韌性。
- (10) 擴充理學院、管理學院大樓教學教室無線網路設備，提供 Wifi 6 高速上網服務，更新部分教學區域之老舊網路線路，提升網路傳輸效能。
- (11) 汰換行政大樓網路設備，改善設備老舊效能問題，強化資安防護。
- (12) 定期執行全校資訊資產盤點、資訊系統弱點掃描，降低系統漏洞資安風險。
- (13) 建立雲端系統之相關硬體備份架構及環境，強化資料備份措施。

6. 校務行政系統建置與維護：

- (1) 持續改善伺服器主機、程式與日常作業中增加各項控管措施，以符合 ISMS 相關規定與提高本校應用系統之資訊安全。

- (2) 增修校務行政系統，114 年度完成系統增修統計如下：

需求單位	新增系統/系統改版	原系統新增功能	程式修改
教務處	計有「新版招生系統」個人申請考試進行改版及「新版招生系統」考生端通過無障礙網頁 AA 等級驗證。	計有「學生教務系統」增加線上中文在學證明申請及驗證功能、「招生系統」增加登分系統串接與錄取名額留用功能、「學生填寫教學意見問卷調查系統」，問卷新增防呆題機制、配合智慧課程引導系統介接畢業資格審查需求，於中繼資料庫新增相關資料表，共新增 4 個功能。	共計 38 項修改
學務處	新開發「學生選舉系統」及「校友系統」管理端進行改版。	計有「學生請假系統」增加管制心理調適假與特殊假別的統計查詢、調整審核欄位與筆數等 4 個功能；「導生管理系統」因應心理調適假於導生管理系統中增加統計、通知、假單查詢等 4 個功能；「學生住宿管理系統」增加轉入扣款金額結算後整合至退費系統等 3 個功能、產出教育部要求之統計報表與學生名冊等 3 個功能、調整住宿申請表單等 4 個功能；「生活學習管理系統」於經費分配增列紙本核銷時數，以因應特殊狀況，共新增 19 個功能	共計 29 項修改

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

需求單位	新增系統/系統改版	原系統新增功能	程式修改
總務處	計有「郵務處理系統」、「廠商管理系統」及「銷號系統」共 3 個系統進行改版。	計有「空間借用系統」及「物品領用系統」新增移除過時個資排程功能、「收據系統」新增持股證明書清冊、「學雜費系統」新增繳費明細篩選查詢功能，共新增 4 個功能。	共計 18 項修改
其他	新增「學術著作管理系統中繼資料庫轉檔介面」。	計有「約僱人員勞健保管理系統」新增批次匯入匯出保險級距資料功能。	共計 11 項修改
合計	共新增 2 個新系統及 6 個系統進行改版。	共計新增 28 個功能。	共計 93 項修改

(3) 針對校友資料庫伺服器主機進行汰舊換新作業。

(4) 建置新的異地備援雲端平台，對目前異地備援雲端平台進行汰舊換新。

(5) 應用程式虛擬主機（校務行政、招生、校友、教師歷程、批次排程、API 後台…等系統主機）由 Windows Server 2016 升級至 Windows Server 2022，並導入資安院 GCB 組態環境，N-Reporter 日誌備份，以及 Wazuh 端點安全監控，強化系統安全性。

7. 個人資料管理系統推動：

(1) 進行個人資料盤點與風險評鑑。

(2) 進行個資事故演練。

(3) 進行個資內部稽核。

8. 全校授權軟體：

(1) 趨勢防毒軟體簽約一年。

(2) 微軟軟體授權 EES 合約—教職員及學生簽約一年。

(八) 運動健康暨休閒方面：

1. 計畫補助：

(1) 本校獲得教育部體育署補助「學校運動團隊發展計畫」共計 144 萬元。

(2) 本校足球代表隊獲得台灣中油股份有限公司獎助「菁英運動發展補助」獎金共計 300 萬元，獎助期間自 114 年 9 月 1 日至 115 年 8 月 31 日止。

(3) 本校獲得運動部補助「115 年聘任足球教練計畫」共計 72 萬 3,062 元。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

2. 114 年度學生成績如下：

- (1) 運動競技學系蘇晉賢、運動健康與休閒系研究所林姿妤同學於3月7日至3月9日至台中高工參加「114年全國帕拉桌球錦標賽暨國家代表隊選拔賽」，蘇晉賢獲10級男單亞軍、林姿妤獲10級女單冠軍，雙雙當選身心障礙桌球國手。
- (2) 本校足球代表隊於3月11日至4月5日參加「113學年度大專校院足球聯賽」男生組第三級組獲得第六名。
- (3) 木球代表隊於3月28日至30日參加「114年全國明輝盃木球錦標賽」獲得獎項如下：
 - A.運動競技學系賴建銘、蔡宗育、張凱鴻、張喬鈞、陳柏樺、黃俊瑋獲得青年男子組團體桿數賽第一名。
 - B.運動競技學系張凱鴻獲得個人桿數賽第一名。
 - C.運動競技學系賴建銘獲得個人桿數賽第四名。
- (4) 本校足球代表隊於3月11日至4月23日參加「113學年度大專校院足球聯賽」獲得男生組第一級挑戰組季軍，晉級男生組第一級。
- (5) 本校代表隊於4月27日至5月2日參加「114年全國大專校院運動會」獲得獎項如下：

A. 團體組

競賽項目	名次
木球團體錦標公開男生組	金牌
自由車團體錦標公開女生組	金牌
羽球團體錦標公開男生組	銅牌
桌球團體錦標公開男生組	第五名

B. 個人組

競賽項目	科系/姓名	名次
公開女生組羽球 單打賽	運動競技學系 黃宥薰	金牌
公開男生組木球 桿數-團體賽	運動競技學系 張凱鴻、黃俊瑋、蔡宗育、賴建銘、陳柏樺、張喬鈞	金牌
公開男生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 陳柏樺	金牌
公開男生組木球 球道-個人賽	運動競技學系 張喬鈞	金牌
公開女生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 顏婕妤	金牌
公開女生組自由車 1 公里個人計時賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	金牌
公開女生組自由車 落後淘汰賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	金牌
公開女生組自由車 爭先賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	金牌
一般女生組田徑 400 公尺跨欄	化學工程及材料工程學系 鄭緯綸	金牌

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

競賽項目	科系/姓名	名次
公開女生組自由車 競輪賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	銀牌
一般女生組田徑 400 公尺	工藝與創意設計學系 楊芷煊	銀牌
公開男女混合組羽球 雙打賽	運動競技學系 何志偉、黃宥薰	銅牌
公開男生組羽球 團體賽	運動競技學系 汪瑞衡、黃柏彰、蘇育任、 呂承哲、楊凱安、廖柏宇、鄭惟駿、張祐欣、 許譽瀚、張晉愷、蕭順 運動健康與休閒學系碩士班 黃彥儒	銅牌
公開女生組自由車 個人追逐賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	銅牌
公開女生組自由車 節奏搶分賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	銅牌
公開女生組自由車 領先計分賽	運動健康與休閒學系 林巧媛	銅牌
一般女生組網球 雙打賽	電機工程學系 林佳圓 建築學系 林芳儀	銅牌
公開男生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 賴建銘	第四名
一般男生組游泳 100 公尺仰式	資訊工程學系 莊印哲	第四名
一般男生組游泳 200 公尺仰式	資訊工程學系 莊印哲	第四名
公開男生組羽球 雙打賽	運動競技學系 何志偉、黃睿璿	第五名
公開女生組羽球 雙打賽	運動競技學系 杜宜宸、魏婉亦	第五名
公開男生組木球 桿數-雙人賽	運動競技學系 賴建銘、蔡宗育	第五名
公開男生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 張凱鴻	第五名
公開女生組木球 球道-個人賽	運動競技學系 林盈萱	第五名
公開男生組桌球 團體賽	運動競技學系 陳毅展、蘇晉賢、潘禹丞、 張祐承、林敬皓、劉曜綜、陳崇明、黃弘宗	第五名
一般男女混合組網球 雙打賽	電機工程學系 黃浩宇 建築學系 林芳儀	第五名
公開男生組游泳 4*200 公尺自由式接力	運動競技學系 戴立喆、陳奕言、 金太仁、王程皓	第六名
公開男生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 黃俊瑋	第六名
一般男生組軟式網球 單打賽	運動健康與休閒學系 陳威丞	第六名
公開男生組游泳 800 公尺自由式	運動競技學系 戴立喆	第七名
公開男生組木球 桿數-個人賽	運動競技學系 張喬鈞	第七名
一般女生組田徑 標槍	國際高階經營管理碩士在職專班 法利斯·達娜陞瑪	第七名
公開男生組游泳 4*100 公尺混合式接力	運動競技學系 林佑達、苗農群、 戴立喆、洪文傑	第八名

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

競賽項目	科系/姓名	名次
公開男生組游泳 200 公尺仰式	運動競技學系 林佑達	第八名
公開男生組游泳 200 公尺蝶式	運動競技學系 戴立喆	第八名
公開男生組游泳 400 公尺自由式	運動競技學系 戴立喆	第八名
一般女生組田徑 100 公尺	化學工程及材料工程學系 鄭緯綸	第八名

- (6) 本校網球代表隊參加「114 年全國大專網球排名賽」，由土木與環境工程學系林芳儀與同系碩士班高健程獲混合雙打銅牌，林芳儀並與電機工程學系林佳圓合作，獲女子雙打銅牌。
- (7) 運動健康與休閒學系游智鈞同學參加「114 年育達廣亞盃暨台健盃全國健美健體公開賽」，獲得大專男子健美第三量級第三名、大專男子古典健美第一量級第五名、大專男子健體第二量級第六名、大專男子新秀健體第二量級第六名。
- (8) 運動健康與休閒學系白霆峻同學參加「114 年育達廣亞盃暨台健盃全國健美健體公開賽」，獲得大專男子健美第一量級第六名。
- (9) 本校學生參加「114 年度全國匹克球錦標賽」獲得佳績：
- A. 一般組混合團體亞軍。
 - B. 運動健康與休閒學系許祐豪、運動健康與休閒學系田謹瑄獲得一般組混合雙打冠軍。
 - C. 運動健康與休閒學系許祐豪、土木與環境工程學系碩士班高健程獲得一般雙打亞軍。
 - D. 土木與環境工程學系林芳儀、電機工程學系林佳圓獲得一般組女生雙打亞軍。
 - E. 運動健康與休閒學系許祐豪獲得一般組男生單打季軍。
- (10) 運動健康與休閒學系游智鈞同學參加「中華民國大專校院 114 學年度健美錦標賽」，獲得男子健美 70 公斤級第三名、古典形體 168 公分級第四名、男子形體 170 公分級第六名。
- (11) 土木與環境工程學系吳正華、應用物理系楊惠嵐同學參加「中華民國大專校院 114 學年度飛鏢運動錦標賽」獲得一般組混雙賽第七名。
- (12) 本校足球代表隊參加「114 學年度大專校院足球聯賽」男生組第三級預賽，四戰全勝晉級複賽。
- (13) 本校學生參加「中華民國大專校院 114 學年度保齡球錦標賽」獲得佳績：
- A. 財務金融學系碩士班賴文賢、運動健康與休閒學系碩士班許伯筠獲得公開男生組雙人賽銀牌。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

B. 運動健康與休閒學系碩士班許伯筠獲得公開男生組個人賽第五名。

C. 運動健康與休閒學系碩士班許伯筠獲得公開男生組全項第七名。

(14) 本校足球代表隊參加「114 學年度大專校院足球聯賽」男生組一級預賽獲得七戰三勝二平二敗。

(15) 本校棒球代表隊於 12 月 11 日-12 月 13 日參加「114 學年度大專棒球聯賽」公開二級預賽。

(16) 應用數學系黃竣澤於 12 月 21 日-12 月 23 日參加「中華民國大專院校 114 年度國術錦標賽」。

3. 辦理校內體育相關活動：

(1) 3 月 29 日於本校田徑場舉辦「2025 全校運動會」。

(2) 5 月 12 至 16 日於第二排球場、洪四川運動廣場舉辦「2025 高大系際盃排球錦標賽」，成績如下：

冠 軍	亞 軍	季 軍	殿 軍
運動健康與休閒學系 A	電機工程學系 A	西洋語文學系	資訊工程學系

(3) 11 月 4 日舉辦「114 學年度大專棒球聯賽、大專足球聯賽代表隊聯合授旗暨誓師典禮」。

(4) 11 月 22 日至 23 日於學生活動中心舉辦「2025 高大美杏生盃匹克球錦標賽」。

(5) 10 月 13 日 18:00 於洪四川運動廣場辦理「2025 高大運動嘉年華」開幕典禮，本年度運動嘉年華自 10 月 13 日起至 12 月 12 日舉行，計有籃球、桌球、羽球、排球與慢速壘球等賽事，本次賽事成績如下：

項 目	冠 軍	亞 軍	季 軍	殿 軍
籃球新生盃錦標賽男生組	運動健康與休閒學系	應用物理學系	亞太工商管理學系	財務金融學系
籃球新生盃錦標賽女生組	運動健康與休閒學系	生命科學系	政治法律學系	
桌球新生盃錦標賽	財經法律學系	電機工程學系	運動競技學系	財務金融學系
羽球新生盃錦標賽	生命科學系	應用物理系	應用數學系	電機工程學系
排球新生盃錦標賽	電機工程學系	亞太工商管理學系	財經法律學系	應用數學系
慢速壘球系際盃錦標賽	運動競技學系	應用數學系	土木與環境工程學系	法律學系

(6) 12 月 12 日舉辦「2025 高大運動嘉年華」運動名人講座，特邀請何立安博士分享肌力與體能訓練的新研究趨勢與實務經驗。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

4.場地器材：

- (1) 本校田徑場已通過「國家級 400 公尺標準田徑場再認證」，認證有效期至 117 年 3 月 6 日。
- (2) 網球場場內擋球遮簾已於 3 月 20 日完成增設。
- (3) 體健休大樓羽球場已於 3 月 31 日完成增設大門以利管理及場館使用安全。
- (4) 人工草皮足球場已於 4 月 16 日完成增設並改善西側拉門。
- (5) 木球場圍籬已於 4 月 16 日完成維修。
- (6) 活動中心羽球場儲物間已於 5 月 9 日完成增設。
- (7) 體健休大樓羽球場及活動中心羽球場電子鐘已於 5 月 14 日完成增設。
- (8) 活動中心羽球場之音響及舞台設備已於 5 月 20 日完成年度測試及維護。
- (9) 網、排球場練習牆油漆重新粉刷已於 7 月 30 日完成。
- (10) 體健休大樓 3 樓羽球場及活動中心羽球場監視器已於 7 月 30 日完成安裝。
- (11) 人工草皮足球場圍欄加強防撞裝阻隔板已於 8 月 6 日完成。
- (12) 人工草皮足球場監視器已於 9 月 2 日完成安裝。
- (13) 體健休大樓外花園雜草清除及美化已於 10 月 20 日完成。
- (14) 第二排球場球柱高度改善維修已於 10 月 20 日完成。
- (15) 第二停車場下鐵皮屋置物間 B118、B117 牆面修補已於 10 月 20 日完成。
- (16) 棒壘球場高安全圍網滑輪、捲繩器與鋼鎖更換維修已於 11 月 20 日完成。
- (17) 棒壘球場外野整地鋪沙工程已於 11 月 30 日完成。
- (18) EMBA 校友會於 11 月 15 日至 16 日借用本校羽球場，辦理「全國 EMBA 羽球賽」。
- (19) 大專校院體育總會於 11 月 16 日至 27 日借用本校人工草皮球場，辦理「大專足球聯賽（本校賽區）男生組三級預賽」。
- (20) EMBA 校友會於 11 月 29 日至 30 日借用本校田徑場，辦理「全國 EMBA 馬拉松賽」。
- (21) 大專校院體育總會於 12 月 6 日至 12 月 13 日借用本校棒球場，辦理「大專棒球聯賽公開二級預賽」。
- (22) 棒壘球場投手丘及本壘板重整工程已於 12 月 15 日完成。
- (23) 籃球場保護墊維護已於 12 月 19 日完成。
- (24) 棒壘球場灑水管線維護更換已於 12 月 15 日完成。

（九）其他方面：

1. 執行教育部計畫：

- (1)「高等教育深耕計畫第二期(112-116 年)」持續連結 SDGs，提出「NUK Supports NEXT」進行人才培育，114 年延續 112-113 年「以學生學習本位為中心」(Student-centered approach)運用「高大學習羅盤」(NUK Learning Compass)之計畫理念，持續從教學創新精進、產學合作連結、提升學校公共性、善盡社

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

會責任等四大策略架構著手，整合校內外資源培育學生四大未來力：多元連結（Networking）、自我探索（Exploration）、跨域融合（X-strength）、問題解決（Total solution），發展符應時代趨勢所需之人才培育策略方案，培育學生因應未來多元挑戰之能力，以達利人利己、厚德載物、服務社會之自我實現目標。114 年（含主冊、主冊-公共性檢核、主冊專章-資安強化及主冊專章-國際化）獲核定補助經費 4,948 萬元；另獲附冊 USR 計畫補助共計 450 萬元（大學特色類萌芽計畫 1 件 250 萬元、大學社會責任納入校務發展規 150 萬元及社會投資報酬率（SROI）評估）。

(2)「113 年度購置教學研究相關圖書儀器及設備改善計畫」，圖書資訊館負責強化校園資通安全防護能量暨優質圖書閱讀環境」分項計畫，獲核定計畫經費經常門分配經費為 149 萬 7,000 元、資本門分配經費為 532 萬 8,000 元，總經費為 682 萬 5,000 元，執行下述項目：

- A.辦理 ToRead 圖書館自動化系統及圖書安全等系統定期維護案，以確保系統正常運作，並加強資訊安全的防範機制，以提供使用者更便捷、更安全的資訊檢索服務。並將多台主機及線路傳輸整合至系統機櫃中，完整監視系統架構並建立閱覽空間安全防護機制。
- B.更新使用 ProxyOne 版本及提升 SSL 憑證安全等級，以年訂制方式，因應資安議題進行年度版本更新，以確保個資及資訊安全，透過安全的遠端認證機制連線到資料庫整合平台，提供遠端檢索的服務，並於系統前端即完成設定資訊安全的防護機制。
- C.汰換次世代防火牆之硬體設備，並含 5 年特徵碼更新，藉由新一代的硬體技術算力與其所蒐集全球資安攻擊手法之特徵碼透過偵測技術、資料分析與威脅獵捕等，找出入侵資訊或即將發生的網路攻擊，改善本校整體多層次防禦架構之韌性，以因應各種資通安全衝擊、保護校園網路的正常運作。
- D.採購網頁應用程式防火牆 3 年系統韌體及特徵碼軟體更新，透過定期更新應用程式防火牆之特徵碼，避免校務行政系統遭受外部攻擊，維持各系統之正常運作。
- E.採購 8 套 N-Reporter Log 管理分析系統擴充軟體授權，透過增加校務行政系統之網通設備與伺服器之自動化 log 收集，藉以提升分析異常事件之效率，達到系統軌跡保存與早一步防堵潛在資安風險之目的。

二、收支餘絀情形

（一）收入決算數與收入預算數比較情形：

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

本年度業務收入決算數計 11 億 6,441 萬 8,345 元，業務外收入決算數計 9,974 萬 1,135 元，收入共計 12 億 6,415 萬 9,480 元，較預算數 12 億 5,693 萬 2,000 元，增加 722 萬 7,480 元，增加比率 0.58%，分析如下：

1. 學雜費收入決算數 3 億 1,859 萬 434 元，較預算數 3 億 800 萬元，增加 1,059 萬 434 元，增加比率為 3.44%。
2. 學雜費減免決算數 1,939 萬 3,662 元，較預算數 1,300 萬元，增加 639 萬 3,662 元，增加比率為 49.18%，主要係實際申請學雜費減免之學生數較預計增加。
3. 建教合作收入決算數 1 億 7,714 萬 855 元，較預算數 2 億 940 萬 5,000 元，減少 3,226 萬 4,145 元，減少比率為 15.41%，主要係因接受委辦研究計畫及產學合作計畫收入較預計減少。
4. 推廣教育收入決算數 2,372 萬 7,409 元，較預算數 2,000 萬元，增加 372 萬 7,409 元，增加比率為 18.64%，主要係因推廣教育班實際收入較預計增加。
5. 權利金收入決算數 42 萬 9,120 元，較預算數 26 萬 2,000 元，增加 16 萬 7,120 元，增加比率為 63.79%，係本年度技術移轉授權金收入較預計增加。
6. 學校教學研究補助收入決算數 5 億 4,832 萬 9,000 元，同預算數 5 億 4,832 萬 9,000 元。
7. 其他補助收入決算數 1 億 1,030 萬 699 元，較預算數 1 億 608 萬 9,000 元，增加 421 萬 1,699 元，增加比率為 3.97%，主要係因各級政府機關專案補助計畫較預計增加。
8. 雜項業務收入決算數 529 萬 4,490 元，較預算數 458 萬元，增加 71 萬 4,490 元，增加比率為 15.60%，主要係實際招生考試報名費收入較預計增加。
9. 業務外收入決算數 9,974 萬 1,135 元，較預算數 7,326 萬 7,000 元，增加 2,647 萬 4,135 元，增加比率為 36.13%，主要係因利息收入、資產使用及權利金收入、受贈收入及雜項收入較預計增加。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數計 13 億 358 萬 7,572 元，業務外費用決算數計 3,223 萬 9,091 元，成本與費用共計 13 億 3,582 萬 6,663 元，較預算數 13 億 7,375 萬 5,000 元，減少 3,792 萬 8,337 元，減少比率為 2.76%，分析如下：

1. 教學成本決算數 11 億 882 萬 9,678 元，較預算數 11 億 5,282 萬 3,000 元，減少 4,399 萬 3,322 元，減少比率為 3.82%，包括：
 - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 9 億 3,382 萬 5,114 元，較預算數 9 億 4,624 萬 6,000 元，減少 1,242 萬 886 元，減少比率為 1.31%。
 - (2) 建教合作成本決算數 1 億 5,183 萬 6,813 元，較預算數 1 億 8,748 萬 7,000 元，減少 3,565 萬 187 元，減少比率為 19.01%，主要係因接受委辦研究計畫及產學合作計畫收入較預計減少，致建教合作成本相對減少。
 - (3) 推廣教育成本決算數 2,316 萬 7,751 元，較預算數 1,909 萬元，增加 407 萬 7,751 元，增加比率為 21.36%，主要係因推廣教育班實際收入較預計增加，致推廣教

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

育成本相對增加。

- 2.其他業務成本(學生公費及獎勵金)決算數 2,969 萬 731 元，較預算數 2,258 萬 9,000 元，增加 710 萬 1,731 元，增加比率為 31.44%，主要係獎助學金核發案件較預計增加所致。
- 3.管理及總務費用決算數 1 億 6,070 萬 4,764 元，較預算數 1 億 6,783 萬元，減少 712 萬 5,236 元，減少比率為 4.25%。
- 4.其他業務費用(雜項業務費用) 436 萬 2,399 元，較預算數 400 萬 1,000 元，增加 36 萬 1,399 元，增加比率為 9.03%。
- 5.其他業務外費用(雜項費用)決算數 3,223 萬 9,091 元，較預算數 2,651 萬 2,000 元，增加 572 萬 7,091 元，增加比率為 21.60%，主要係材料及用品費、修理保養及保固費，與財產撥出產生之資產短絀較預計增加所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀數計 7,166 萬 7,183 元，較預算數 1 億 1,682 萬 3,000 元，減少短絀 4,515 萬 5,817 元，減少比率為 38.65%，主要原因係用人費用較預計減少，與資產使用及權利金收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況

本期短絀 7,166 萬 7,183 元，短絀之部為 7,166 萬 7,183 元，本年度撥用公積 1,614 萬 7,608 元，折減基金 5,551 萬 9,575 元填補短絀，無待填補之短絀。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之淨現金流入共計 1 億 437 萬 3,345 元，其項目包括：

- 1.本期短絀 7,166 萬 7,183 元。
- 2.利息股利之調整 1,915 萬 9,638 元。
- 3.調整非現金項目淨流入數為 1 億 9,291 萬 4,989 元，包括折舊、減損及折耗 1 億 7,119 萬 878 元，攤銷 725 萬 1,389 元，處理資產短絀 1,900 元，其他減少 341 萬 4,817 元，流動資產淨增 198 萬 5,006 元，流動負債淨增 1,987 萬 645 元。
- 4.收取利息 228 萬 5,177 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 1 億 1,249 萬 3,773 元，其項目包括：

- 1.減少投資 1,980 萬元。
- 2.減少固定資產 14 萬 1,965 元。
- 3.定存利息 1,190 萬 3,881 元。
- 4.收取股利 145 萬 4,223 元。
- 5.增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 6,550 萬 385 元。
- 6.增加固定資產 7,770 萬 1,070 元。
- 7.增加無形資產 257 萬 3,387 元。

國立高雄大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

8.增加其他資產 1 萬 9,000 元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 5,340 萬 2,502 元，其項目包括：

1.增加其他負債 374 萬 4,703 元。

2.國庫撥款增置固定資產 4,657 萬 6,790 元、無形資產 377 萬 1,000 元。

3.減少其他負債 68 萬 9,991 元。

(四) 現金流量結果：現金及約當現金淨增 4,528 萬 2,074 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 41 億 5,707 萬 9,546 元，其中流動資產 2 億 9,145 萬 1,308 元，占 7.01%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 10 億 3,851 萬 6,071 元，占 24.98%，不動產、廠房及設備 28 億 1,793 萬 1,139 元，占 67.79%，無形資產 753 萬 1,865 元，占 0.18%，其他資產 164 萬 9,163 元，占 0.04%。

(二) 負債及淨值總計 41 億 5,707 萬 9,546 元，其項目包括：

1.負債計 5 億 5,073 萬 2,598 元，占負債及淨值總額之 13.25%，其中流動負債 4 億 8,957 萬 4,527 元，占負債及淨值總額之 11.78%，其他負債 6,115 萬 8,071 元，占負債及淨值總額之 1.47%。

2.淨值計 36 億 634 萬 6,948 元，占負債及淨值總額之 86.75%，其中基金 35 億 9,815 萬 780 元，占負債及淨值總額之 86.55%，淨值其他項目 819 萬 6,168 元，占負債及淨值總額之 0.20%。

六、其他

本年度奉准先行辦理並於以後年度補辦預算事項：本校 114 年度政府補助收入支應一般建築及設備計畫部分，為辦理教育部專項補助計畫所需，必須於 114 年度辦理，經奉行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191C 號函同意於 114 年度先行辦理並補辦 116 年度一般建築及設備計畫預算 1,100 萬元。